



Fortbildungslehrgang – Geprüfte Werkstattleitung

Lange Zeit waren Altgesellen“ innerhalb der Werkstatt das Bindeglied zwischen Mitarbeiter und Betriebsinhabern. Die wichtigste Kompetenz war – neben einer guten Erstausbildung – die langjährige Erfahrung innerhalb des Unternehmens. Vor allem in den Betrieben, in denen die Inhaber selbst nicht mehr in der Werkstatt mitarbeiten, reicht diese traditionelle Rollenverteilung nicht mehr aus. In vielen Unternehmen hat sich mittlerweile die Werkstattleitung als zusätzliche Führungsfunktion etabliert.

Die Werkstattleitung nimmt dabei eine wichtige Rolle als Bindeglied zwischen Inhabern und Mitarbeitern ein und übernimmt eine Vielzahl unterschiedlicher Aufgaben. Für diese Zielgruppe gibt es nun die vertiefende Fortbildung zur Geprüften Werkstattleitung.

ZIELGRUPPE

Zielgruppe für die Fortbildung zur geprüften Werkstattleitung sind Fachkräfte mit abgeschlossener Ausbildung und mehrjähriger praktischer Erfahrung, die Führungsverantwortung in der Werkstatt ausüben oder übernehmen wollen. Am Ende jedes Moduls erfolgt ein Multiple Choice Wissenstest. Teilnehmer, die alle Module besuchen und erfolgreich bestehen, erhalten am Ende das Zertifikat „Geprüfte Werkstattleitung“.

Modul 1:

Lagerplanung und -optimierung

Termin: Dienstag, 21.11.2023, 9-16 Uhr

Referent:

Hr. Högemann, Orkan System

Inhalte:

- Begrifflichkeiten der Lagerwirtschaft
- Grundlagen der Qualitätssicherung
- Beschaffung und Einlagerung
- Erfassung der Bedarfe
- Erfassung des Lagerbestandes
- Beschaffung von Kommissionen oder Einzelbestellung
- Inventur
- Einzulagernde Materialien, Werkzeuge und Lagerarten
- Lagerung von Gefahrstoffen

Modul 2:

Organisation und Mitarbeiterplanung

Termin: Mittwoch, 22.11.2023, 9-16 Uhr

Referent:

Hr. Kemner, Ingenieurbüro

Inhalte:

- Organisation**
- Organigramm und Betriebsstruktur
- Kernpunkte einer Stellenbeschreibung
- Grundlagen der Personalplanung und des Personaleinsatzes
- Beteiligung und Einbeziehung der Mitarbeiter*innen
- Zeiterfassung**
- Nutzen und Notwendigkeit der Zeiterfassung
- Aufwand und Nutzen unterschiedlicher Systeme
- Hürden bei der Einführung und Nutzung von Zeiterfassungssystemen
- Qualitätssicherung**
- Grundverständnis von Qualität
- Qualitätsrisiken im Auftragsdurchlauf
- Erarbeitung der Möglichkeiten der Qualitätssicherung
- Entwicklung zu einer lernfähigen Organisation

Modul 3:

Umsetzen von Planungs- und Fertigungsunterlagen

Termin: Dienstag, 30.01.2024, 9-16 Uhr

Referent:

Hr. Schäffer, Schäffer Möbelgestalter

Inhalte:

- AV-Unterlagen und Vollständigkeit
- Werkszeichnungen
- Standardisierte Konstruktionen
- Ausführungspläne
- Konstruktive Darstellungstechniken
- Zeit- und Terminvorgaben
- Problemlösung in der Fertigungsvorbereitung
- Steuerung des Fertigungsablaufes
- Einsatz von computergesteuerten Produktionsmitteln und deren Ablauf, Funktion, Werkzeuge und Programmierung
- Abweichungen von den Fertigungsvorgaben
- Nachbereitung der Fertigung

SEMINAREINLADUNG



Modul 4:

Werkstattplanung und -optimierung

Termin: Mittwoch, 31.01.2024, 9-16 Uhr

Referent:

Hr. Buck, buckOPTIMAL

Inhalte:

- Fertigungsformen und den Einsatz der Betriebsmittel kennen
 - Methoden zur Strukturierung der Fertigungsabläufe kennen, um planerischen Grundlagen für eine geeignete Maschinenanordnung zu schaffen
 - Fertigungssysteme, Aufbau und Arbeitsweisen und deren Vor- und Nachteile kennen und einschätzen
 - Grundlagen der Flächenbedarfsermittlung anwenden
 - Grundlagen bei der Planung und Umgestaltung von Fertigungsstätten kennen und anwenden
 - Grundlagen bei der Arbeitsplatzgestaltung
-

Modul 5:

Sicherheit und Gesundheit in der Werkstatt

Termin: Mittwoch, 10.04.2024, 9-16 Uhr

Referent:

Hr. Tomann, Siam Arbeitsschutz

Inhalte:

Arbeitssicherheit in der Werkstatt

- Rechtsgrundlagen der Arbeitssicherheit
- Gefährdungsbeurteilungen
- Betriebsanweisungen
- Unterweisung von Mitarbeiter*innen
- Gefahrstoffe, ihre Lagerung und Gefahrstoffverzeichnis

Organisation und Wartung von Maschinen, Geräten und Einrichtungen

- Bedienungsanleitung und Mitarbeiterinformation
- Organisation der Wartung und Betreuung von Maschinen und Arbeitsbereichen
- Überwachung prüfpflichtiger Anlagen
- Umgang mit Kran und Transporthilfen

Gesundheitsförderung in Tischlerbetrieben

- Vermeidung und Verringerung arbeitsbedingter Gesundheitsgefahren
 - Erkennen von Belastungsrisiken und Belastungsprofilen
 - Ergonomische Gestaltung von Arbeitsplätzen und Werkzeugen
 - Steigerung von Arbeitszufriedenheit und Motivation
 - Erhaltung und Stärkung der Leistungsfähigkeit durch gesundheitsfördernde Arbeitsbedingungen
-

Modul 6:

Mitarbeiterführung, Motivation und Kommunikation

Termin: Donnerstag, 11.04.2024, 9-16 Uhr

Referent:

Hr. Kempf, Coach

Inhalte:

- Persönlichkeiten und Bedürfnisse

Motivation

- Einflussfaktoren
- Maßnahmen zur Motivationssteigerung

Kommunikation

- Arten von Kommunikation
- Wirkung von Kommunikation

Teamarbeit

- Phasen der Teamarbeit
- Soziale Rollen innerhalb eines Teams
- Kommunikation in der Teamarbeit
- Umgang mit Widerständen und Konflikten

Delegieren

- Rollen im Rahmen der Delegation
- Wirkung von Kommunikation

Mitarbeiterqualifizierung

- Planung und Formen der Mitarbeiterqualifizierung

Praxisübungen

SEMINAREINLADUNG



SCHULUNGsort

Haus der Bauwirtschaft, Baumschulenallee 12, 30625 Hannover

GEBÜHREN zzgl. MwSt. für den Gesamtlehrgang

Regulärer Preis für verbandsangeschlossene

Betriebe 1.272 €
Sonstige Betriebe: 1.550 €

GEBÜHREN zzgl. MwSt. je Modul

Regulärer Preis für verbandsangeschlossene Innungsbetriebe:

Modul 1 = 261 € Modul 2 = 209 € Modul 3 = 238 €
Modul 4 = 257 € Modul 5 = 213 € Modul 6 = 209 €

Sonstige Betriebe:

Modul 1 = 314 € Modul 2 = 250 € Modul 3 = 286 €
Modul 4 = 309 € Modul 5 = 256 € Modul 6 = 250 €

TEILNEHMER

Mindestens 10 bis maximal 16 Personen

Zertifikat „GEPRÜFTE WERKSTATTLEITUNG“

Um das Zertifikat „Geprüfte Werkstattleitung“ zu erhalten, müssen alle **6 Module des Gesamtlehrgangs** absolviert und mit einer erfolgreichen Prüfung abgelegt worden sein. Jedes Modul wird am Ende mit einem kurzen Test abgeschlossen. Die Prüfungsinhalte bestehen zum Großteil aus Multiple Choice- Fragen.

Verbindliche Anmeldung online auf

www.haus-der-bauwirtschaft.de

unter

[zum Gesamtlehrgang](#)



Hinweis:

Grundlage Ihrer Anmeldung sind die Veranstaltungsbedingungen (Allgemeine Geschäftsbedingungen) der Institutsgesellschaft für Betriebs- und Arbeitstechnik des Tischlerhandwerks mbH, die unter <https://www.haus-der-bauwirtschaft.de/teilnahmebedingungen-tischler-nord/> abrufbar sind. Mit Ihrer Seminarbuchung bestätigen Sie zugleich diese Veranstaltungsbedingungen zur Kenntnis genommen zu haben und mit ihrer Geltung einverstanden zu sein.