



## Fortbildung im Tischlerhandwerk

# Werkstattleitung

www.tischlernord.de



### Fortbildung „Werkstattleitung“

Lange Zeit war der/die sogenannte „Altgeselle\*in“ innerhalb der Werkstatt das Bindeglied zwischen Mitarbeiter\*innen und Betriebsinhaber\*innen. Die wichtigste Kompetenz war – neben einer guten Erstausbildung – die langjährige Erfahrung innerhalb des Unternehmens. Eine Qualifizierung war für diese Zielgruppe nicht vorgesehen. Vor allem in den Betrieben, in denen der/die Inhaber\*in selbst nicht mehr in der Werkstatt mitarbeitet, reicht diese traditionelle Rollenverteilung nicht mehr aus. In vielen Unternehmen hat sich mittlerweile die Werkstattleitung als zusätzliche Führungsfunktion etabliert.

Die Werkstattleitung nimmt eine wichtige Rolle als Bindeglied zwischen Inhaber\*in und Mitarbeiter\*innen ein und übernimmt folgende Aufgaben:

- Sie organisiert die Abläufe in Werkstatt und Lager und sorgt dafür, dass die Fertigungsprozesse effizient und leistungsfähig gestaltet sind.
- Sie übernimmt Leitungsfunktionen gegenüber den Mitarbeiter\*innen in der Werkstatt, sichert den Informationsfluss und die Kommunikation.
- Sie ist Ansprechperson für die Arbeitsvorbereitung und sorgt für eine gute Arbeitsatmosphäre.
- Sie ist innerhalb der Werkstatt Ansprechperson für Sicherheit und Arbeitsschutz und organisiert – in Abstimmung mit den Inhabern – die Wartung und Kontrolle des Maschinenparks.

Diese Aufgaben können in der Regel nicht allein durch eine fachliche Erstausbildung und entsprechende Berufserfahrung bewältigt werden, sondern erfordern eine zusätzliche Qualifizierung.

### Zielgruppe

Zielgruppe für die Fortbildung zum/zur Werkstattleiter\*in sind Fachkräfte mit abgeschlossener Ausbildung und mehrjähriger praktischer Erfahrung, die Führungsverantwortung in der Werkstatt ausüben oder übernehmen wollen

### Prüfungen und Zertifikat

Eine schriftliche Prüfung erfolgt immer im Anschluss an die jeweiligen Tagesmodule. Sie dauert ca. 15-20 Minuten. Die Prüfungsfragen sind meist als Multiple-Choice manchmal auch als offene Fragen konzipiert. Alle Prüfungsteile müssen mindestens mit 65 von 100 Punkten bestanden werden. Am Ende erhalten die Teilnehmer\*innen das Zertifikat „Werkstattleiter\*in“ des Landesinnungsverbands des Tischlerhandwerks Niedersachsen/Bremen.

### Mindestteilnehmerzahl/ Preise

Der Lehrgang findet bei einer Mindestteilnehmerzahl von 10 Personen bis maximal 15 Personen statt. Der Gesamtpreis des Lehrgangs beträgt **1.259,00 Euro** (zzgl. MwSt.) für Innungsmitglieder, **1.499,00 Euro** (zzgl. MwSt.) für Nicht-Innungsmitglieder. Der Lehrgangspreis umfasst auch alle Prüfungskosten sowie die Erstellung des Abschlusszertifikats. Tischgetränke und Mittagessen sind ebenfalls im Seminarpreis enthalten.

### Termine/Zeiten

Der Lehrgang ist modular aufgebaut. Insgesamt werden 6 Tagesmodule besucht, welche jeweils von 9.00 bis ca.16.00 Uhr stattfinden. Alle Tagesmodule werden im Haus der Bauwirtschaft, Baumschulentallee 12, 30625 Hannover, durchgeführt.

Alle Module können auch einzeln gebucht werden.

### Termine:

- Montag, **Modul 1** 14. Februar 2022  
= Organisation und Mitarbeiterplanung
- Dienstag, **Modul 2** 24. März 2022  
= Lagerplanung und -optimierung
- Mittwoch, **Modul 3** 25. März 2022  
= Werkstattplanung und -optimierung
- Dienstag, **Modul 4** 11. Mai 2022  
= Umsetzen von Planungs- und Fertigungsunterlagen
- Mittwoch, **Modul 5** 12. Mai 2022  
= Sicherheit und Gesundheit in der Werkstatt
- Mittwoch, **Modul 6** 8. Juni 2022  
= Mitarbeiterführung, Motivation und Kommunikation

### Ansprechpartner

Torben Bredehöft  
T: 0511/627075-14,  
Email: bredehoeft@tischlernord.de

Claudia Klemm  
T: 0511-627075-17  
Email: klemm@tischlernord.de

### Anmeldung

Verbindliche Anmeldung möglichst online auf [www.haus-der-bauwirtschaft.de](http://www.haus-der-bauwirtschaft.de) unter **LINK** sonst Mail: [info@hausderbauwirtschaft.de](mailto:info@hausderbauwirtschaft.de). Anmeldeschluss für den gesamten Lehrgang 2022 ist der **21. Januar 2022**.

### Inhaltliche Beschreibung

<b>Modul 1</b>	<b>Organisation und Mitarbeiterplanung</b>
Termin	Montag, 14. Februar 2022
Uhrzeit	9.00 - 16.00 Uhr
Ort	Hannover, Haus der Bauwirtschaft, Baumschulentallee 12, 30625 Hannover
Referent	Rainer Kemner, Ingenieurbüro
Themen	<b>Organisation</b> - Organigramm und Betriebsstruktur, Stellenbeschreibung - Kernpunkte einer Stellenbeschreibung <b>Mitarbeiterplanung</b> - Grundlagen der Personalplanung und des Personaleinsatzes - Vermittlung von Personalplanungssystemen - Beteiligung und Einbeziehung der Mitarbeiter*innen <b>Zeiterfassung</b> - Grundlagen der Zeiterfassung - Nutzen und Notwendigkeit der Zeiterfassung - Aufwand und Nutzen unterschiedlicher Systeme - Hürden bei der Einführung und Nutzung von Zeiterfassungssystemen <b>Qualitätssicherung</b> - Grundverständnis von Qualität - Qualitätsrisiken im Auftragsdurchlauf - Erarbeitung der Möglichkeiten der Qualitätssicherung - Entwicklung zu einer lernfähigen Organisation

## Inhaltliche Beschreibung

<b>Modul 2</b>	<b>Lagerplanung und -optimierung</b>
Termin	Donnerstag, 24. März 2022
Uhrzeit	9.00 - 16.00 Uhr
Ort	Hannover, Haus der Bauwirtschaft, Baumschulenallee 12, 30625 Hannover
Referent	Christof Högemann, Christof Högemann GmbH
Themen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begrifflichkeiten der Lagerwirtschaft</li> <li>- Grundlagen der Qualitätssicherung</li> <li>- Beschaffung und Einlagerung</li> <li>- Erfassung der Bedarfe</li> <li>- Erfassung des Lagerbestandes</li> <li>- Beschaffung von Kommissionen oder Einzelbestellung</li> <li>- Inventur</li> <li>- Einzulagernde Materialien, Werkzeuge und Lagerarten in der Tischlerei</li> <li>- Lagerung von Gefahrstoffen</li> </ul>

<b>Modul 3</b>	<b>Werkstattplanung und -optimierung</b>
Termin	Freitag, 25. März 2022
Uhrzeit	9.00 - 16.00 Uhr
Ort	Hannover, Haus der Bauwirtschaft, Baumschulenallee 12, 30625 Hannover
Referent	Torben Bredehöft, Verband des Tischlerhandwerks
Themen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fertigungsformen in der Tischlerei und den Einsatz der Betriebsmittel kennen</li> <li>- Methoden zur Strukturierung der Fertigungsabläufe kennen, um die planerischen Grundlagen für eine geeignete Maschinenanordnung zu schaffen</li> <li>- Fertigungssysteme, Aufbau und Arbeitsweisen und deren Vor- und Nachteile in Tischlereien kennen und einschätzen</li> <li>- Grundlagen der Flächenbedarfsermittlung kennen und anwenden</li> <li>- Grundlagen bei der Planung und Umgestaltung von Fertigungsstätten kennen und anwenden</li> <li>- Grundlagen bei der Arbeitsplatzgestaltung</li> </ul>

<b>Modul 4</b>	<b>Umsetzen von Planungs- und Fertigungsunterlagen</b>
Termin	Mittwoch, 11. Mai 2022
Uhrzeit	9.00 - 16.00 Uhr
Ort	Hannover, Haus der Bauwirtschaft, Baumschulenallee 12, 30625 Hannover
Referent	N.N.
Themen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AV-Unterlagen und Vollständigkeit</li> <li>- Werkszeichnungen</li> <li>- Standardisierte Konstruktionen</li> <li>- Ausführungspläne</li> <li>- Konstruktive Darstellungstechniken</li> <li>- Zeit- und Terminvorgaben</li> <li>- Problemlösung in der Fertigungsvorbereitung</li> <li>- Steuerung des Fertigungsablaufes</li> <li>- Einsatz von computergesteuerten Produktionsmitteln und deren Ablauf, Funktion, Werkzeuge und Programmierung</li> <li>- Abweichungen von den Fertigungsvorgaben</li> <li>- Nachbereitung der Fertigung</li> </ul>

<b>Modul 5</b>	<b>Sicherheit und Gesundheit in der Werkstatt</b>
Termin	Donnerstag, 12. Mai 2022
Uhrzeit	9.00 - 16.00 Uhr
Ort	Hannover, Haus der Bauwirtschaft, Baumschulenallee 12, 30625 Hannover
Referent	Stefan Tomann, TSG GmbH
Themen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Arbeitssicherheit in der Werkstatt</b></li> <li>- Rechtsgrundlagen der Arbeitssicherheit</li> <li>- Gefährdungsbeurteilungen</li> <li>- Betriebsanweisungen</li> <li>- Unterweisung von Mitarbeiter*innen</li> <li>- Gefahrstoffe, ihre Lagerung und Gefahrstoffverzeichnis</li> <li>- <b>Organisation und Wartung von Maschinen, Geräten und Einrichtungen</b></li> <li>- Bedienungsanleitung und Mitarbeiterinformation</li> <li>- Organisation der Wartung und Betreuung von Maschinen und Arbeitsbereichen</li> <li>- Überwachung prüfpflichtiger Anlagen</li> <li>- Umgang mit Kran und Transporthilfen</li> <li>...</li> </ul>

<b>Modul 5</b>	<b>... Gesundheitsförderung in Tischlerbetrieben</b>
Themen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vermeidung und Verringerung arbeitsbedingter Gesundheitsgefahren</li> <li>- Erkennen von Belastungsrisiken und Belastungsprofilen</li> <li>- Ergonomische Gestaltung von Arbeitsplätzen und Werkzeugen</li> <li>- Steigerung von Arbeitszufriedenheit und Motivation</li> <li>- Erhaltung und Stärkung der Leistungsfähigkeit durch gesundheitsfördernde Arbeitsbedingungen</li> </ul>

<b>Modul 6</b>	<b>Mitarbeiterführung, Motivation und Kommunikation</b>
Termin	Mittwoch, 8. Juni 2022
Uhrzeit	9.00 - 16.00 Uhr
Ort	Hannover, Haus der Bauwirtschaft, Baumschulenallee 12, 30625 Hannover
Referent	Patrick Kempf, Tischler und Coach

Themen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Persönlichkeiten und Bedürfnisse</li> <li>- <b>Motivation</b></li> <li>- Definition von Motivation</li> <li>- Einflussfaktoren</li> <li>- Maßnahmen zur Motivationssteigerung</li> <li>- <b>Kommunikation</b></li> <li>- Arten von Kommunikation</li> <li>- Wirkung von Kommunikation</li> <li>- <b>Teamarbeit</b></li> <li>- Phasen der Teamarbeit</li> <li>- Soziale Rollen innerhalb eines Teams</li> <li>- Kommunikation in der Teamarbeit</li> <li>- Umgang mit Widerständen und Konflikten</li> <li>- <b>Delegieren</b></li> <li>- Definition der Aufgabenübertragung</li> <li>- Rollen im Rahmen der Delegation</li> <li>- Wirkung von Kommunikation</li> <li>- <b>Mitarbeiterqualifizierung</b></li> <li>- Planung und Formen der Mitarbeiterqualifizierung</li> <li>- <b>Praxisübungen</b></li> </ul>
--------	---

Alle Seminare, Fort- und Weiterbildungen finden Sie mit Anmelde-möglichkeiten ausführlich beschrieben auf

[www.haus-der-bauwirtschaft.de](http://www.haus-der-bauwirtschaft.de)



Hausanschrift:  
Baumschulenallee 12  
30625 Hannover

Tel.: (05 11) 9 57 57 - 0  
Fax: (05 11) 9 57 57 - 40

Postanschrift:  
Postfach 61 01 69  
30601 Hannover

info@hausderbauwirtschaft.de  
www.haus-der-bauwirtschaft.de